

夢を見る人ではなく、
夢を叶える
人になる。

平成27年度版

新たに事業を始めるみなさまへ

創業の手引

お問い合わせ先

「0」から始まるご相談

創業ホットライン

事業資金相談ダイヤル

行こうよ! 公庫



0120-154-505

※自動応答で「0」を選択してください。※電話番号のお掛け間違いにご注意ください。



日本政策金融公庫

国民生活事業

目次

I

創業するみなさまへ

1	創業準備前のチェックポイント	3
---	----------------	---

II

事業計画のたて方

2	創業計画書の作成状況	7
3	創業計画書の作り方	8
4	創業計画書の記入例	9
5	創業動機・事業経験	11
6	商品・サービスの内容	12
7	販売計画	13
8	仕入計画	14
	豆知識——出店場所の選定	
9	資金計画	15
	豆知識——自己資金の目安	
10	売上予測	17
11	収支計画	19
12	返済計画	20
	豆知識——減価償却費	

III

創業の基礎知識

13	事業形態	23
14	許認可手続き	24
15	創業にともなう届出	25
16	経理	27
17	税金	28
18	資金繰り	29
	豆知識——資金繰り	
19	従業員の採用	31

IV

日本政策金融公庫 国民生活事業の 融資制度など

20	融資制度	33
21	ご利用の手続き	35
22	創業の成功要素	37
	日本政策金融公庫を利用した 創業者からのメッセージ	38

I

創業するみなさまへ

1

創業準備前のチェックポイント

創業を思いついた日から実際に創業するまでの間に、準備することがいくつもあります。事前にどれくらい検討し、準備したかが創業後の経営を左右します。次のフローチャートで確かめてみましょう。

創業動機は明確ですか？

NO

どういう目的で、何をやりたいかをはっきりさせる必要があります。動機があいまいでは、さまざまな困難を乗り越えていくとはできません。

また、創業しようとする事業内容が顧客のニーズや時代の流れに合っているかどうかも重要なポイントです。

YES

創業する事業について
経験や知識はありますか

NO

創業しようとする事業は、まず経験のある業種や知識、興味のあるところおよびその周辺というのが妥当なところでしょう。

技術・技能・ノウハウなどの修得には経験が何よりも重要です。また、受注先を確保できるかどうかは、勤務時代につちかった人脈、信用が大きく左右します。

未経験の分野での成功はなかなか難しいので、フランチャイズチェーン加盟など経験不足を補う方策が必要です。

YES

事業を継続していく
自信はありますか

NO

経営者は法律、経理、税務、労務など幅広い知識のほか、強い意志、努力、体力が不可欠です。

加えて、十分な金銭感覚も必要とします。

※「15 創業にともなう届出」(P25～26)、「16 経理」(P27)、「17 税金」(P28)を参考にしてください。

YES



家族の理解はありますか

NO

身近な家族の理解が得られないようでは、事業に対する意欲が疑われても仕方ありません。

信頼できる協力者としての家族は、困難を乗り越えていくときの支えになってくれます。

YES

創業場所は決まっていますか

NO

業種によってはどこで創業するかが重要となります。一般的に立地条件の良い場所は費用負担が重いので、採算面について慎重に検討しなければなりません。

また、所有物件の活用や立地条件にマッチした商品やサービスの提供についても検討してみましょう。

※「豆知識 出展場所の選定」(P14)を参考にしてください。

YES

必要な従業員は確保できますか

NO

必要とする人材像を明確にし、早めにあたりをつけます。優秀な人材を採用するには、何らかの魅力づくりが必要です。事業が軌道に乗るまで、人件費は重い負担となります。家族労働、人材派遣会社、パートタイマーなどの活用も検討してみましょう。

※「19 従業員の採用」(P31)を参考にしてください。

YES

セールスポイントはありますか

NO

商品、サービス、技術またはそれらの提供方法などに、顧客を引きつける何らかの特色を出せるか検討します。

同業他社にはない独自性や新規性が求められます。

YES

売上高や利益などを
予測してみましたか

NO

売上(収入)は多めに、支出(費用)は少なめにといった甘い見通しになりがちなものです。同業他社の実績など、裏付けのある数字に基づいて検討してみましょう。

YES

自己資金は準備して
いますか

NO

事業を早めに軌道に乗せるためには、借入金は少ないに越したことはありません。借入金の返済負担は、事業の採算性をそこねることがあります。

創業を思いついたら、まず着実に自己資金を蓄えることから始める、という堅実な姿勢が大切です。

また、創業資金の借入に際しては、保証人や担保などが必要な場合があります。あらかじめ検討しておいたほうがいいでしょう。

※「豆知識 自己資金の目安」(P16)を参考にしてください。

※**当公庫(国民生活事業)には、無担保・無保証人でご利用いただける「新創業融資制度」(34ページ)があります。**

YES

事業計画として
まとめてみましたか

NO

自分の描く事業のイメージを具体的に文字や数字で確かめてみましょう。

創業計画書は借入の際の説明資料として必要ですが、自分のやりたいことが実現可能なかを明らかにすることにも役立ちます。

※「4 創業計画書の記入例」(P9～10)を参考にしてください。

YES

準備は完了。創業に向けてスタートしましょう。

準備に不安がある方は、次項から順に読み進んで不安を解消しましょう。

II

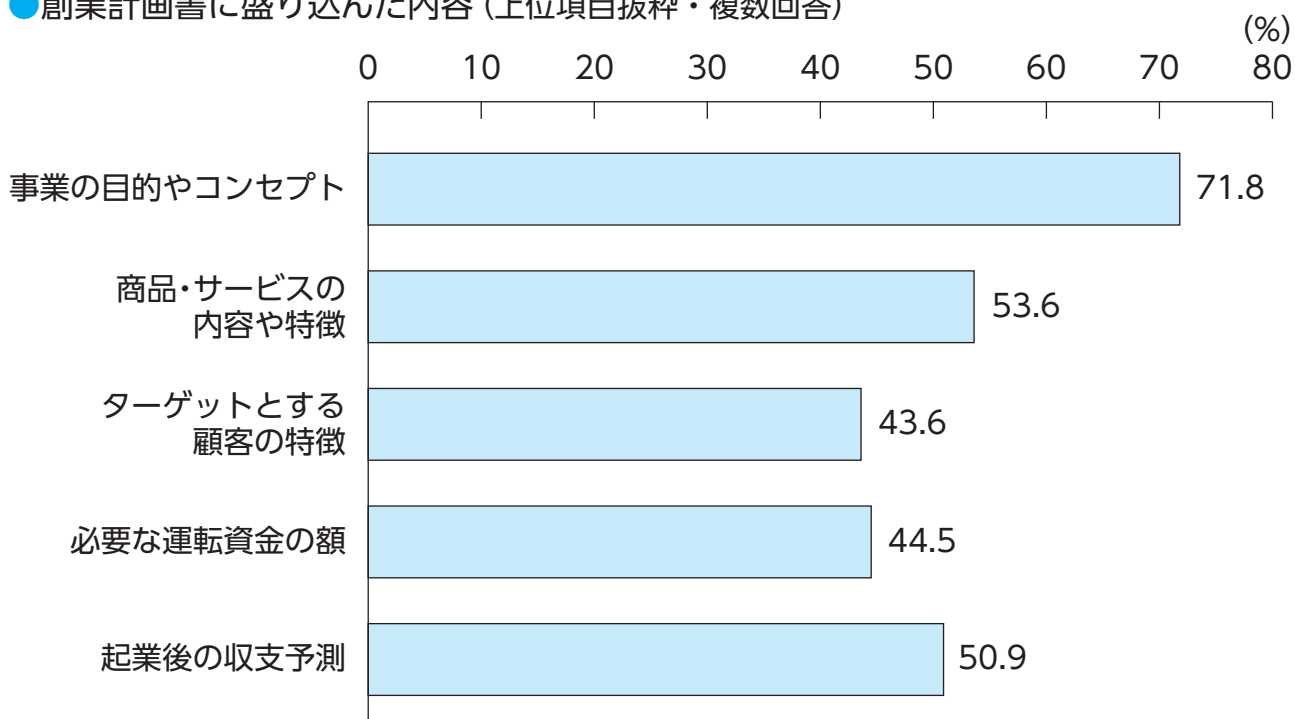
事業計画のたて方

2

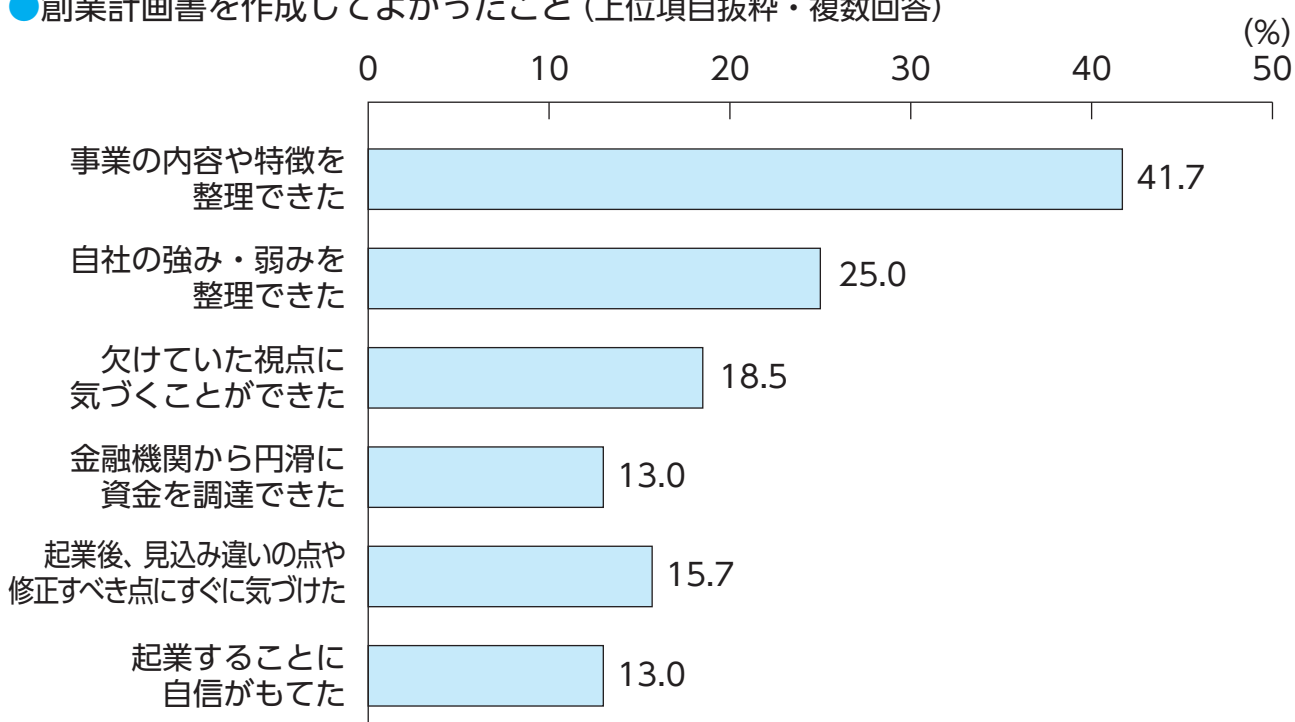
創業計画書の作成状況

？ 創業計画書を作成した人たちの声を教えてください。

● 創業計画書に盛り込んだ内容（上位項目抜粋・複数回答）



● 創業計画書を作成してよかったこと（上位項目抜粋・複数回答）



（出典：日本政策金融公庫 調査月報 2015年7月号）

3

創業計画書の作り方

? 創業計画書の作り方を教えてください。

思い描いた事業をいかにして実現していくかを表したものが創業計画書です。

創業計画書は、金融機関や事業の協力者への説明の際に必要となります。また、事業が本当に実現可能なのかを自分自身で確認するためにも、創業計画書の作成は必要なのです。

何度か書き直すことによって、自分が本当にやりたいことや成功の見込みなどがはっきりとしてきます。

創業計画書作成の手順

1 全体の構想、 事業イメージ

- 創業動機、事業の目的、将来的なビジョン
どういう目的で何をやりたいかをはっきりさせます。事業に対する考え方や熱意、将来的な事業展開を説明します。
- 市場調査
これから始める事業の市場規模、将来性、事業を取り巻く環境等を調べ、事業内容の裏付けとします。

2 具体的な 事業内容

- 提供する商品、サービス、技術やそれらの提供方法にどのような特徴があるのか、また、それが顧客のニーズにマッチしたものであるかを説明します。
※「7 販売計画」(13ページ)、「8 仕入計画」(14ページ)を参考にしてください。

3 創業時の 資金計画

- 借入については、必ずしも希望どおりの資金調達ができるとは限りません。中古設備を購入した場合やリースを活用した場合など、いくつかのケースを想定しておく、いざというときに慌てないですみます。
※「9 資金計画」(15ページ)を参考にしてください。

4 収支計画

- 創業当初の収支予測と軌道に乗った後の収支予測をたてましょう。
※「10 売上予測」(17～18ページ)、「11 収支計画」(19ページ)を参考にしてください。

4

創業計画書の記入例

? 創業計画書はどのように書けばよいですか。

設備資金については、見積書などを添付してください。

創業のきっかけ、経歴、技術、事業の特徴や立地条件などのポイントを記入してください。

販売先・仕入先との結びつきなどがあれば記入しましょう。契約書・注文書などがあれば添付してください。

販売・仕入条件について確認しておく必要があります。

創業計画書【記入例】

〔平成 ○ 年 ○ 月 ○ 日作成〕

お名前 ○○○○

1 創業の動機（創業されるのは、どのような目的、動機からですか。）

・自分の経験を生かしたい。	公庫処理欄
・かねてから自分の店をもつことが夢だった。	
・○○駅の近くに良い店舗が見つかったため。	

2 経営者の略歴等

年 月	内 容	公庫処理欄
平成○年○月	○○服飾専門学校卒	
平成○年○月～	(株)○○衣料(婦人服部)5年勤務	
平成○年○月～	(株)フディック○○(婦人服小売)7年勤務(現在の月給25万円)	
平成○年○月	退職予定(退職金30万円)	
過去 の 事 業 経 験	☒ 事業を営んでいたことはない。 ☐ 事業を営んでいたことがあり、現在もその事業を続けている。 ☐ 事業を営んでいたことがあるが、既にその事業をやめている。 (⇒やめた時期： 年 月)	
取 得 資 格	☒ 特になし ☐ 有 ()	
知的財産権等	☒ 特になし ☐ 有 ()	(☐ 申請中 ☐ 登録済)

3 取扱商品・サービス

取 扱 商 品 サ ー ビ ス の 内 容	セ ー ル ス ポ イ ン ト	公庫処理欄
① 婦人服 (売上シェア 60%) 約50点揃える。価格3,000円～20,000円		
② 子供服 (売上シェア 30%) 約30点揃える。価格2,000円～15,000円		
③ その他(アクセサリーなど) (売上シェア 10%) 付近の同業店で取扱っていない輸入小物価格500円～		
婦人向けにはトータルコーディネートができるよう、商品ごとの組み合わせを重視した品揃えにする。また、子供向けには、親とお揃いの服を揃えるなど、親子でコーディネートを楽しめるような商品を提供する。		

4 取引先・取引関係等

フリガナ 取引先名 (所在地等)	シ ョ ア	掛 取 引 の 割 合	回収・支払の条件	公庫処理欄
一般個人 (○○駅利用者)	100%	%	即金 日 日回収	
()	%	%	日 日回収	
()	%	%	日 日回収	
ほか 社	%	%	日 日回収	
カ)○○イロウ (株)○○衣料(○○区○○) (元勤務先)	50%	100%	未 日 翌月末 日支払	
カ)××ショウデン (株)××商店(○○区○○) (現勤務先の仕入先)	50%	100%	未 日 翌月末 日支払	
ほか 社	%	%	日 日支払	
()	%	%	日 日支払	
ほか 社	%	%	日 日支払	
人件費の支払	未 日 翌月15 日支払 (ボーナスの支給月 月、 月)			

事業を始めるにあたっての計画をまとめてください。記入例と作成のポイントは、次のとおりですので参考としてください。

(創業計画書および記入例は、ホームページからダウンロードできます。)

改装費はこの欄に含めます。

金額は一致します。

返済方法など借入条件について検討しておく必要があります。

17～18ページなども参考にして算出しましょう。

売上原価については、業界平均などをもとに算出しましょう。

人件費は、従業員数もわかるようにしてください。

支払利息(月間)は、「借入金×年利率÷12ヵ月」で算出します。

その他の経費は、具体的に算出してください。

借入金の返済元金はここから支払われることになります。
個人営業の場合、事業主分の人件費はここに含まれます。

☆ この書類は、ご面談にかかる時間を短縮するために利用させていただきます。
なお、本書類はお返しできませんので、あらかじめご了承ください。
☆ お手数ですが、可能な範囲でご記入いただき、借入申込書に添えてご提出ください。
☆ この書類に代えて、お客さまご自身が作成された計画書をご提出いただいても結構です。

5 従業員
常勤役員の人数 (法人の方のみ) 人 従業員数 (うち家族) 0 人 パート・アルバイト 1 人
(0 人)

6 お借入の状況 (法人の場合、代表者の方のお借入れ (事業資金を除きます。))

お借入先名	お使いみち	お借入残高	年間返済額
〇〇銀行△△支店	☐ 住宅 ☒ 車 ☐ 教育 ☐ カード ☐ その他	76 万円	24 万円
	☐ 住宅 ☐ 車 ☐ 教育 ☐ カード ☐ その他	万円	万円
	☐ 住宅 ☐ 車 ☐ 教育 ☐ カード ☐ その他	万円	万円

7 必要な資金と調達方法

必要な資金	金額	調達の方法	金額
店舗、工場、機械、備品、車両など (内訳)	620 万円	自己資金	250 万円
・内装工事費 (〇〇杜見積のとおり)	400	親、兄弟、知人、友人等からの借入 (内訳・返済方法)	万円
・備品類 (〇〇杜見積のとおり)	50		
・商品棚 (〇〇杜見積のとおり)	80	日本政策金融公庫 国民生活事業からの借入 元金7万円×86回(年〇.〇%)	600 万円
・保証金	90	他の金融機関等からの借入 (内訳・返済方法)	万円
商品仕入、経費支払資金など (内訳)	230 万円		
・商品仕入	200		
・広告費等諸経費支払	30		
合 計	850 万円	合 計	850 万円

8 事業の見通し (月平均)

	創業当初	軌道に乗った後 (〇年〇月頃)	売上高、売上原価(仕入高)、経費を計算された根拠をご記入ください。
売上高 ①	195 万円	234 万円	<創業当初> ①売上高 7,500円(平均単価)×10人/日×26日=195万円
売上原価 ② (仕入高)	117 万円	141 万円	②原価率 60%(勤務時の経験から)
人件費 (注)	11 万円	16 万円	③人件費 アルバイト1人 時給800円×5時間/日×26日=11万円 家賃15万円
家賃	15 万円	15 万円	支払利息 600万円×年〇.〇%÷12ヵ月=2万円
支払利息	2 万円	2 万円	その他 リース料、光熱費、通信費等11万円
その他	11 万円	16 万円	<軌道に乗った後> ①創業当初の1.2倍(勤務時の経験から)
合 計 ③	39 万円	49 万円	②当初の原価率を採用 ③人件費 アルバイト1人増 5万円増 その他諸経費5万円増
利益 ①-②-③	39 万円	44 万円	(注) 個人営業の場合、事業主分は含めません。

ほかに参考となる資料がございましたら、計画書に添えてご提出ください。

(日本政策金融公庫 国民生活事業)

5

創業動機・事業経験

？ 創業への想いや事業経験の伝え方を教えてください。

【創業動機】

創業への想いを読み手に伝えることは、創業計画の内容を理解してもらう第一歩です。

次の項目をチェックしてみましょう。

- ☒ 創業は思いつきではなく、以前から考えていたことですか？
- ☒ 創業することによって実現したいことは、明確になっていますか？
- ☒ 創業することに対して家族や周囲の理解はありますか？
- ☒ 創業後に困難が待ち受けていても、それに打ち克つ強い気持ちを持っていますか？

【事業経験】

創業する事業の経験が豊富にあれば、事業の成功確率を高めることができます。

次の項目をチェックして、確かな経験を積んでいるか確認してみましょう。

- ☒ 必要なスキルを身につけるための十分な勤務を積んでいますか？
- ☒ 経営者になるための知識・人脈は、身につけていますか？
- ☒ 勤務時代に任されていたこと（担当業務、役職等）や実績はきちんと答えられますか？
- ☒ これまでに勤務先を変更したことがある場合、その理由を説明できますか？

6

商品・サービスの内容

? 取扱商品やサービスを検討する際に、
気をつけることはありますか？

創業後に取扱う商品やサービスの中身を検討し、分かりやすい形で伝えることは、創業計画の根幹を成すものです。対象とする顧客や立地条件にマッチした商品・サービスになっているか、よく考えてみましょう。

また、今は同じような商品やサービスを提供する競合（ライバル）が数多くなっています。セールスポイントを特徴あるものとし、磨きあげることは、創業後の競争に勝ち残っていくための、大きな要素となります。

（よくあるケース）

3 取扱商品・サービス

取扱商品の サービスの内 容	① 婦人服	(売上シェア 60 %)
	② 子供服	(売上シェア 30 %)
	③ その他(アクセサリーなど)	(売上シェア 10 %)
セールスポ イント	婦人服は、スカートやブラウスなど、多くの種類を揃える。 子供服は、女の子向けのものを中心にする。	

(修正例)

3 取扱商品・サービス

取 扱 商 品 サ ー ビ ス 内 容	① 婦人服	(売上シェア 60 %)
	約50点揃える。価格3,000円～20,000円	
	② 子供服	(売上シェア 30 %)
	約30点揃える。価格2,000円～15,000円	
セ ー ル ス ポ イ ン ト	③ その他(アクセサリーなど)	(売上シェア 10 %)
	付近の同業店で取扱っていない輸入小物価格500円～	
	婦人向けにはトータルコーディネートができるよう、商品ごとの組み合わせを重視した品揃えにする。また、子供向けには、親とお揃いの服を揃えるなど、親子でコーディネートを楽しめるような商品を提供する。	

商品の内容を分かりやすく記載し、セールスポイントも明確化

7

販売計画

? 販売についての検討項目を教えてください。

販売計画は経営戦略の重要な項目です。綿密な検討を必要とします。

主な検討項目は次のとおりです。各項目は互いに関連しているので十分に検討しましょう。

①だれが	必要な売上高を確保するためには、従業員を必要とするのか、家族のみでよいのか検討します。
②だれに	どのような顧客層をターゲットにするのか明確にします。顧客層をどこにしぼり込むかによって、客単価や商品の品ぞろえが違ってきます。
③どのように	対面販売にするのか、セルフサービスにするのか、通信販売にするのかなど、どのような販売方法をとるのか検討します。
④どこで	業種や顧客層にマッチした立地を選びます。また、立地条件に合った取扱商品、販売条件などについても検討します。
⑤販売条件は	現金なのか、掛け売りなのかなど、どのような条件で販売するのか検討します。
⑥時間は	営業時間をどうするのか検討します。

製造業など販売先（受注先）が特定される場合は、次の点についても考えておきましょう。

- 相手が信用のおける企業かどうか
- 継続した受注の確保が可能かどうか、自分の技術力に合っているか
- 掛け売りの場合は、回収条件がどうなっているか

? 仕入についての検討項目を教えてください。

仕入は、販売（売上）や利益にも直接影響する大切な項目です。
次の項目について検討しましょう。

①何を	売れ筋商品や販売戦略に沿った商品の確保が可能かどうか検討します。
②どこから	必要な時期に、必要な商品を、安定して供給してくれる仕入先の確保が必要です。
③どんな条件で	現金なのか、買掛は可能か、支払サイトはどうなっているのか確認します。
④計画的に	過剰在庫は資金繰りを圧迫します。計画的な仕入が大切です。

豆知識

出店場所の選定

業種によっては、店舗や事務所の立地も事業の成否を左右する重要なポイントとなります。

一般的に立地の良い場所は地価や家賃が高く、その負担で採算が合わなくなる危険性があります。出店場所の選定にあたっては、資金計画、販売戦略等を考慮して検討しましょう。

- 資金的に無理のない物件（場所）か
- 自己の所有する土地・建物の活用について検討したか
- 立地条件にマッチした商品やサービスを提供できるか
- 不利と思われる立地の場合は、それを補う工夫ができるか

9

資金計画

? 資金計画のたて方を教えてください。

創業にあたっては、資金がいくら必要で、それをどう調達するかを検討しなければなりません。これを資金計画といいます。

創業に必要なすべての資金と、その調達方法について下の表を参考にまとめてみましょう。

●必要な資金と調達の方法

必要な資金		金 額	調達の方法	金 額
設 備 資 金	店舗、工場、機械、 備品、車両など (内訳)	万円	自己資金	万円
			親、兄弟、知人、友人等からの 借入 (内訳・返済方法)	万円
			日本政策金融公庫 国民生活 事業からの借入	万円
			他の金融機関等からの借入 (内訳・返済方法)	万円
運 転 資 金	商品仕入、経費支払資金 など (内訳)	万円		
合 計		* 万円	合 計	* 万円

* 必要な資金の合計と調達の方法の合計の金額は一致させてください。

※「4 創業計画書の記入例」(9～10ページ)を参考にしてください。

ゆとりをもった
計画で。



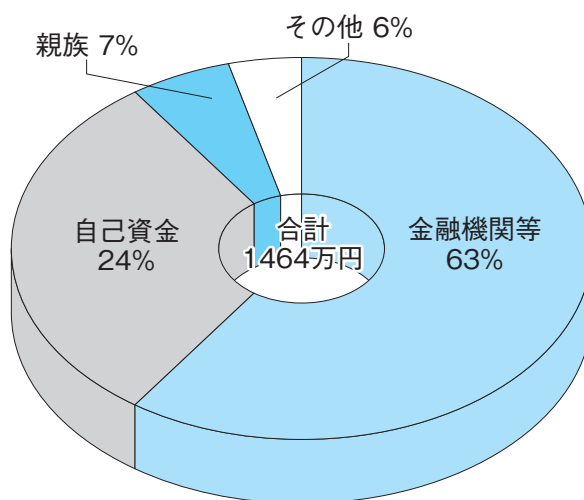
豆知識

自己資金の目安

新たに事業を始めようとする場合、「自己資金はどれくらいあればよいか」ということが心配になります。日本政策金融公庫総合研究所の2014年度「新規開業実態調査」のデータによると、創業資金調達総額に占める自己資金の割合は、24%となっています。自己資金以外には、金融機関等からの借入金が63%、親族からの借入金が7%、その他が6%となっています。その他とは知人からの出資または借入金などです。

同調査によると事業が軌道に乗り黒字化するまでに6ヵ月以上かかるという結果がでています。借入金に依存した資金計画で創業した場合、毎月の返済額は、当然大きくなりますが、思ったように売上が上がらないことや予想外の出費で資金繰りが苦しくなる場合があります。自己資金と借入金のバランスを考え、ゆとりを持った資金計画をたてることが大切です。

●創業資金の調達先



10 売上予測

? 売上予測の方法を教えてください。

主な売上予測の方法は次のとおりです。業種の特徴を考え最も適した方法を選び、検討してみましょう。

また、検討に際しては、地域事情を加味するなど、多角的に売上高を予測することが大切です。

1

販売業で店舗売りのウェイトが大きい業種(コンビニエンスストアなど)

〈算式〉 1m^2 (または1坪)当たりの売上高 $\times$ 売場面積

[例] 業種：コンビニエンスストア

- ・ 売場面積 100 m^2
- ・ 1m^2 当たりの売上高(月間) 16万円

(「小企業の経営指標」による業界平均から算出)

売上予測(1ヵ月) = $16\text{万円} \times 100\text{m}^2 = 1,600\text{万円}$

2

飲食業、理・美容業などサービス業関係業種

〈算式〉 客単価 $\times$ 設備単位数(座席) $\times$ 回転数

[例] 業種：理髪店

- ・ 理髪椅子 2台
- ・ 1日1台当たりの回転数 4.5回転
- ・ 客単価 3,950円 月25日稼働

売上予測(1ヵ月) = $3,950\text{円} \times 2\text{台} \times 4.5\text{回転} \times 25\text{日} = 88\text{万円}$



3 労働集約的な業種(自動車販売業、化粧品販売業、ビル清掃業など)

〈算式〉 従業員1人当たりの売上高 × 従業員数

[例] 業種：自動車小売業

- ・従業員 3人
- ・従業員1人当たりの売上高(月間) 251万円
(「小企業の経営指標」による業界平均から算出)

売上予測(1ヵ月) = 251万円 × 3人 = 753万円

4 設備が直接売上に結びつき、設備単位当たりの生産能力がとらえやすい業種(部品加工業、印刷業、運送業など)

〈算式〉 設備の生産能力 × 設備数

[例] 業種：部品(ボルト)加工業

- ・旋盤 2台
- ・1台当たりの生産能力 1日(8時間稼働) 当たり500個
- ・加工賃@50円 月25日稼働

売上予測(1ヵ月) = 50円 × 500個 × 2台 × 25日 = 125万円

※1㎡当たりの売上高や従業員1人当たりの売上高などについては、「小企業の経営指標」を日本公庫ホームページで調べることができます。

11

収支計画

? 収支計画のたて方を教えてください。

新たに事業を始めようとする方にとっては、「これから始める事業は、どれくらいの利益がでるのか」という点が、一番気にかかるところでしょう。創業後の収支の見込みを収支計画といいます。

予測にあたっては「経営環境」、「業界事情」、「設備能力」、「競合状況」、「価格の推移」などについて総合的に検討してください。

下の表を参考に収支の見込みを検討してみましょう。

● 創業後の見通し（月平均）

		創業当初	軌道に乗った後
売 上 高 ①		万円	万円
売 上 原 価 ②		万円	万円
経 費	人 件 費	万円	万円
	家 賃	万円	万円
	支 払 利 息	万円	万円
	そ の 他	万円	万円
	合 計 ③	万円	万円
利 益①－②－③		万円	万円

※ 「4 創業計画書の記入例」（9 ～ 10 ページ）を参考にしてください。

12 返済計画

? 返済計画のたて方を教えてください。

利益の中から借入金の返済が行われます。しかし、税金を支払ったり、個人の場合は生活費などにも必要なので、利益のすべてを返済に充てることはできません。

下の損益計算書をもとに、無理のない返済が可能か、生活のめどがたつか十分に検討してください。

● 損益計算書

科目		内容・留意点等
売上高 (売上予測高)		あなたのたてた売上予測高を計上します。さまざまな角度から達成可能な売上高を予測してください。
売上原価 (仕入)		原価は一般的には「売上高×原価率」で求めます。 原価率は業種や商品などによって異なりますが、業界平均値をもとにあなたの考えている販売戦略などを加味し、原価を求めてください。
営業経費	人件費	営業経費には、毎月決まった額の支払が必要なものと売上高などに応じて金額が変わるものがあります。 減価償却費については次のページに解説してあります。 その他には、人件費、家賃、減価償却費を除いた一切の営業経費を具体的に算出します。
	家賃	
	減価償却費①	
	その他	
計		
営業利益		「売上高－(売上原価＋営業経費)」で算出します。
営業外収入		受取利息、賃貸料収入など営業以外の収入です。
営業外費用		支払利息など営業以外の費用です。
税引前利益		「営業利益＋営業外収入－営業外費用」で算出します。
法人税等充当額		「税引前利益×50%」が目安です。この科目は法人の場合です。
当期利益②		「税引前利益－法人税等充当額」で算出します。

返済財源

$$\text{返済財源③} = \text{減価償却費①} + \text{当期利益②}$$

収支見込（資金収支）

$$\text{収支見込} = \text{返済財源③} - \text{借入金返済元金} - \text{家計費（個人企業の場合）}$$



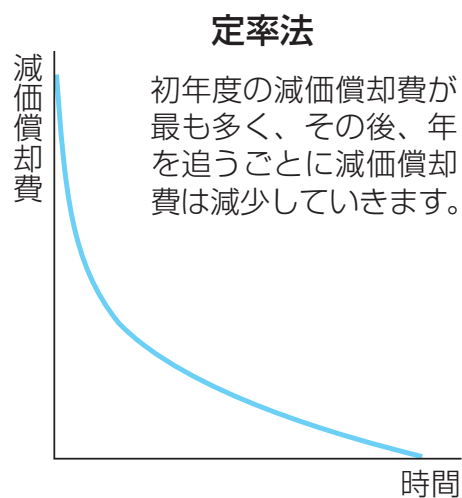
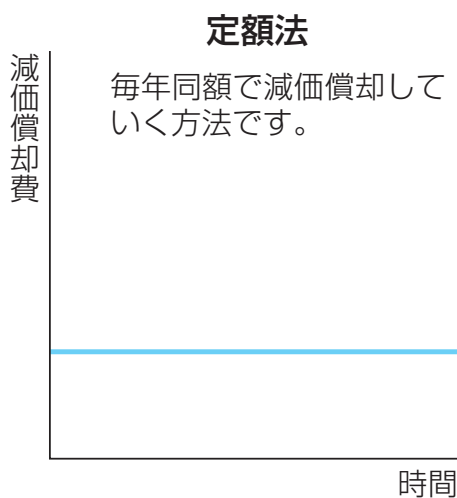
豆知識 減価償却費

機械などは使用や時間の経過とともに経済的価値が低下します。

機械などが使えなくなるまでの期間（耐用年数）、その価値の低下を必要経費とすることができ、これを減価償却費といいます。

減価償却が必要な主な固定資産は、建物、機械装置、車両運搬具、工具・器具・備品などです。

減価償却費の一般的な計算方法には、定額法と定率法があります。



定額法と定率法の選び方

どちらを採用しても減価償却費の最終的な合計額は同じですが、表にあるように定額法のほうが初期の費用負担は少なくなります。

原則として、個人の場合は定額法が適用されます。ただし、創業した翌年の3月15日までに所轄の税務署へ申請書を提出して、その承認を受ければ建物を除き、定率法を選定することもできます。

III

創業の基礎知識

13

事業形態

? 個人と法人ではどちらがよいですか。

事業形態を個人とするのか法人(会社)とするのかについては、事業規模、業種、将来をどう見込んでいるかなどによって異なります。

次の表を参考にどちらにするか検討しましょう。

	個人と法人の特徴の比較
創業手続	個人の場合は、簡単で費用もかかりません。 法人の場合は、設立手続に手間と費用がかかります。
信用	一般的には法人のほうが信用力に優れ、大きな事業をする場合や、取引先の開拓、従業員の確保といった面では有利といえます。
税金	事業所得が低い場合はあまり差はありません。所得が大きくなると法人のほうが節税効果が高くなります。
責任	個人の場合は、事業の成果はすべて個人のものとなりますが、事業に万一のことがあると、個人の全財産をもって弁済しなければなりません（無限責任）。 法人の場合は、法人と個人の財産は区別されており、法人を整理するときには、出資分を限度に責任を負います（有限責任（合資会社の社員の一部および合名会社の社員を除く。））。ただし、代表者は取引に際し、保証をするケースがあり、この場合は保証責任を負います。

? 許認可について教えてください。

一定の衛生水準や技術水準などを確保するという考え方から、法令により許可、認可、登録、免許、指定、届出および認証を必要とする事業が多くあります。たとえば、飲食店の場合は保健所の許可が必要ですし、酒類販売業では税務署の免許が必要です。

あなたが創業しようとする業種について、許認可が必要かどうか調べる必要があります。許認可が必要かどうかわからないときは、関係窓口や公庫にご照会ください。

主な関係窓口と許認可営業は、次のとおりです。

保 健 所	警 察 署	都道府県庁 およびその他官庁
・ 飲食店営業 ・ 菓子製造業 ・ 食肉販売業 ・ 魚介類販売業 ・ 旅館業 ・ 理容業 ・ 美容業 ・ クリーニング業 ・ 医薬品等の販売業 - など	・ マージャン店 ・ 古物商 ・ 警備業 ・ 指定自動車教習所 - など	・ 酒類販売業 ・ 各種学校 ・ 旅行業 ・ 宅地建物取引業 ・ 建設業 ・ 運送業 ・ 人材派遣業 ・ 自動車整備業 ・ ガソリンスタンド - など

15

創業にともなう届出

？創業にともなう届出について教えてください。

創業にともなう届出については、税務関係と社会保険関係とがあります。主な届出、内容などについては次の表を参考にしてください。

(1) 税務署等への届出と留意点

	届出先	種 類	提出期限・留意点等
個人	税 務 署	①開業届出書	・ 事業を開始した日から1ヵ月以内
		②青色申告承認申請書 (青色申告したいとき)	・ 事業を開始した日から2ヵ月以内 (事業を開始した日が1月1日から1月15日の場合は、3月15日まで)
		③給与支払事務所等の 開設届出書 (従業員を雇うとき)	・ 給与支払事務所等を設けた日 から1ヵ月以内
	各都道府県税事務所 (市町村役場)	事業開始等申告書 (開業等届出書)	・ 各都道府県で定める日 (例えば東京都の場合は、事業を開始した日から15日以内)
法人	税 務 署	①法人設立届出書	・ 設立の日から2ヵ月以内 ・ 定款等の写しや登記簿謄本などの定められた書類の添付が必要
		②給与支払事務所等の 開設届出書	・ 給与支払事務所等を設けた日から1ヵ月以内
		③たな卸資産の 評価方法の届出書	・ 確定申告の提出期限まで (届出がない場合は、最終仕入原価法となります。)
		④減価償却資産の 償却方法の届出書	・ 確定申告の提出期限まで (届出がない場合は、建物を除き定率法となります。)
		⑤青色申告承認申請書 (青色申告したいとき)	・ 設立3ヵ月を経過した日と最初の事業年度終了日のうち、いずれか早い日の前日
	各都道府県税事務所 (市町村役場)	事業開始等申告書 (法人設立・設置届出書)	・ 各都道府県で定める日 (例えば東京都の場合は、設立の日から15日以内)

※提出期限が土・日・祝日にあたる場合は、翌営業日となります。



(2) 社会保険関係の届出と留意点

届出先	種 類	提出期限・留意点等
年金事務所	健康保険、厚生年金保険 ①新規適用届 ②被保険者資格取得届 ③被保険者異動届 ④(法人の場合) 履歴事項全部証明書 または登記簿謄本 (個人の場合) 事業主の世帯全員の 住民票	・法人の事業所はすべて加入 ・個人の場合(注) 従業員5人以上はすべて加入 (サービス業の一部等については任意加入) 従業員5人未満は任意加入 ・届出は速やかに
公共職業安定所 (ハローワーク)	雇用保険 ①適用事業所設置届 ②被保険者資格取得届	・個人、法人とも従業員を雇用するとき適用事業所となる ・①は開設後10日以内に、②は雇用した翌月の10日までに届出
労働基準監督署	労災保険 ①保険関係成立届 ②適用事業報告	・適用事業所は雇用保険と同じ ・事業開始から10日以内に届出 ・従業員を10人以上雇用する場合は、「就業規則届」の届出も必要

(注) 個人の事業主は、国民健康保険・国民年金の適用となります。届出先は市区町村役場です。

この他にも付帯する届出などがありますので、くわしくは各届出先にお問い合わせください。

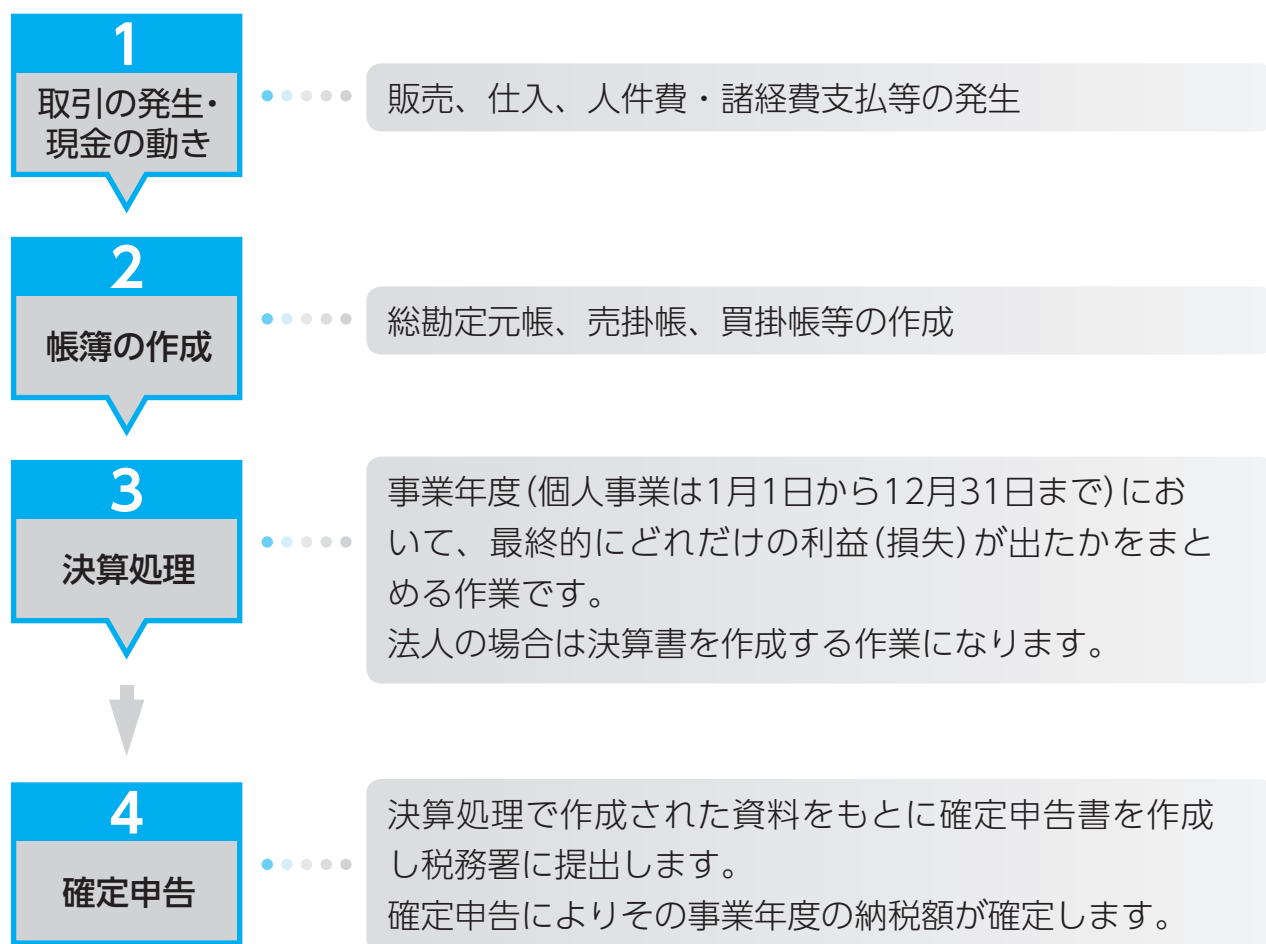
16 経 理

? 経理について教えてください。

経理は事業活動にともなう資金の流れを把握するためにあります。事業の実態を数字できちんと把握することは、経営を正しく判断するために欠かせません。

経理の知識は、経営者にとって欠かすことのできないものなのです。

経理の流れ



実際の記帳、申告などで不明な点が生じた場合は、税理士などの専門家にお願いするか、商工会議所・商工会、青色申告会、税務署で記帳相談などを受けるとういでしょう。

17 税金

? 事業所得にかかる税金について教えてください。

企業を取り巻く税金にはさまざまなものがあります。ここでは事業所得にかかる主な税金について簡単に説明します。

(1) 個人にかかる税金

	種類	税金の概要	申告手続き等
国税	所得税	所得金額に応じてかかります。	翌年2月16日～3月15日に税務署に申告します。
地方税	個人住民税 ①道府県民税 ②市町村民税	均等額でかかる均等割と、前年の所得に応じてかかる所得割からなります。	所得税の確定申告をすれば特に申告の手続きは必要ありません。 東京都の場合は、①は都民税、②は特別区内では特別区民税となります。
	個人事業税	所得金額に応じてかかります。	申告手続きは個人住民税と同じです。

(2) 法人にかかる税金

	種類	税金の概要	申告手続き等
国税	法人税	所得金額に応じてかかります。	決算日の翌日から2ヵ月以内に本店所在地の税務署に申告します。
地方税	法人住民税 ①道府県民税 ②市町村民税	資本等の金額区分に応じてかかる均等割と、当期の法人税額に応じてかかる法人税割からなります。	申告期限は法人税と同じです。 事業所等のある都道府県および市町村に申告します。 東京都の特別区内の会社は都民税となります。
	法人事業税	原則として所得金額に応じてかかります。	申告期限は法人税と同じです。 事業所等のある都道府県に申告します。

※提出期限が土・日・祝日にあたる場合は、翌営業日となります。

18 資金繰り

? 資金繰りについて教えてください。

資金繰りとは現金の出入り（収支）をチェックし、事業資金が不足しないよう調整することです。帳簿上もうかっているのに、支払いに回す資金が不足してくると資金繰りは苦しくなります。

資金繰りが苦しくなる原因は主に次の点にあります。

- 売上があっても長期の回収条件であったり、受取手形での回収となり、すぐに現金化できない。
- 借入金の返済など、費用として計上されない現金での支出が多い。
- 売掛金の回収が長期の条件に変わったり、買掛金の支払期間が短くなったりして、回収と支払いのバランスが崩れる。

資金繰りを誤らないためには、運転資金にゆとりを持つことが大切です。次のような資金繰り表で運転資金の不足見通しを事前にチェックしましょう。

ポイント

予想外の現金支出があります。

(資金繰り表の例)

項目		4月		5月		6月
		予想	実績	予想	実績	予想
前月繰越高 A		0	0	3,700	2,388	3,100
収入	現金売上	500	200	100	50	0
	売掛金回収	0	0	800	1,200	1,500
	受取手形入金・割引	0	0	0	0	0
	借入金	5,000	5,000	0	0	0
	雑収入等	100	88	150	53	100
収入合計 B		5,600	5,288	1,050	1,303	1,600
支出	現金仕入	500	1,050	1,000	800	1,200
	買掛金支払	0	0	0	0	0
	支払手形決済	0	0	0	0	0
	給料・諸経費・その他の支払	1,000	1,450	250	355	250
	借入金返済	100	100	100	100	100
	生活費(個人企業の場合)	300	300	300	300	300
支出合計 C		1,900	2,900	1,650	1,555	1,850
翌月繰越高 A+B-C		3,700	2,388	3,100	2,136	2,850

①親・兄弟や知人

まずは、信頼できる身近な人に事業計画を相談してみましょう。計画をプレゼンテーションして賛同を得られれば、資金を融通してもらえる可能性も小さくありません。長期の返済を認めてもらえるなど理想的な条件を組みやすく、最も頼れる先です。

②政策金融機関

長期の資金を安定的な利率で借入できる政策金融機関の融資があります。日本政策金融公庫国民生活事業は、創業者向け融資で2014年度は、26,010社の創業企業（創業前や創業後1年以内の企業）に融資を行いました。

③地方自治体

県や市などが行う創業者向け融資制度を設けている場合もあります。制度の名称や融資条件はそれぞれ異なりますので、創業予定地の自治体の担当課に問い合わせしてみましょう。自治体が支給する補助金などもあわせて問い合わせるとよいでしょう。

④民間金融機関

事業を長く続け、事業を拡大していくうえで、民間金融機関との取引は欠かせません。最近では、創業者向けローンのメニューを揃える金融機関も出てきています。

ポイント

入金が8月以降となる受取手形が発生した結果、7月の収支が逆転し、翌月繰越高が大幅な減少となっています。

(単位：千円)

月	7月		8月		9月	
実績	予想	実績	予想	実績	予想	実績
2,136	2,850	2,444	1,950	606	3,020	5,604
0	0	50	200	33	0	0
1,150	2,000	1,250	1,500	1,170	1,000	850
0	0	0	2,000	1,550	2,500	2,800
0	0	0	0	5,000	5,000	0
88	50	122	20	15	100	110
1,238	2,050	1,422	3,720	7,768	8,600	3,760
250	300	0	0	0	0	0
0	2,000	2,550	2,000	2,140	3,000	2,770
0	0	0	0	0	3,000	3,000
280	250	310	250	230	500	400
100	100	100	100	100	100	200
300	300	300	300	300	300	300
930	2,950	3,260	2,650	2,770	6,900	6,670
2,444	1,950	606	3,020	5,604	4,720	2,694

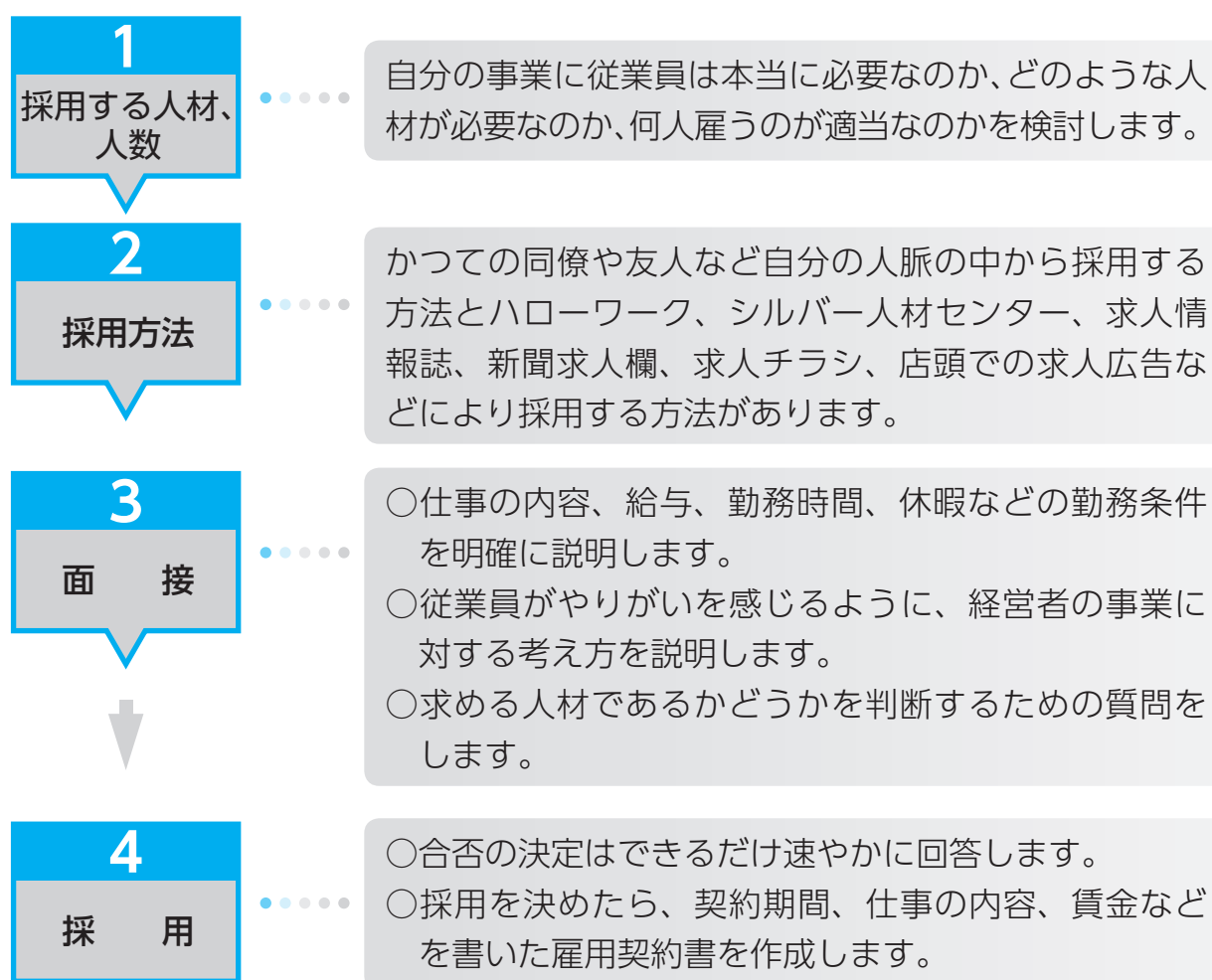
19

従業員の採用

? 従業員採用のポイントを教えてください。

中小企業にとって、事業実績のない創業時は従業員確保が難しい時期です。従業員を採用する際の留意点をみてみましょう。

(1) 採用までの流れ



(2) その他の留意点

- 外国人を採用する場合は不法就労者でないことを確認します。
 - 人材派遣会社の派遣社員を活用する方法もあります。
 - 飲食業などのように忙しい時間帯が限られている事業なら、パートタイマーやアルバイトを効果的に使うと、経費の削減につながります。
 - 従業員を雇用すると、関係機関への届出が必要です。
- ※「15 創業にともなう届出」(25 ～ 26ページ)を参考にしてください。

IV

日本政策金融公庫
国民生活事業の
融資制度など

20 融資制度

？ 新たに事業を始める際に利用できる融資制度を教えてください。

新たに事業を始める方が利用できる主な制度は次のとおりです。

担保・保証人については、お客様のご希望を伺いながら相談させていただきます。

利率やお取扱期間など、各制度の詳細は、最寄りの支店窓口までお問い合わせください。

〈新企業育成貸付〉 新規開業資金	
ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
7,200万円以内 (うち運転資金4,800万円以内)	設備資金 15年以内 特に必要な場合20年以内(3年以内) 運転資金 5年以内 特に必要な場合7年以内(6ヵ月以内 特に必要な場合1年以内)
★次のいずれかの要件に該当する方にご利用いただけます。 (1)現在お勤めの企業と同じ業種の事業を始める方で、次のいずれかに該当する方 ①現在お勤めの企業に継続して6年以上お勤めの方 ②現在お勤めの企業と同じ業種に通算して6年以上お勤めの方 (2)大学等で修得した技能等と密接に関連した職種に継続して2年以上お勤めの方でその職種と密接に関連した業種の事業を始める方 (3)技術やサービス等に工夫を加え多様なニーズに対応する事業を始める方 (4)雇用の創出を伴う事業を始める方 (5)産業競争力強化法第2条第23項第1号に規定される認定特定創業支援事業を受けて事業を始める方 (6)地域創業促進支援事業による支援を受けて事業を始める方 (7)公庫が参加する地域の創業支援ネットワークから支援を受けて事業を始める方 (8)民間金融機関と公庫による協調融資を受けて事業を始める方 (9)(1)～(8)のいずれかの要件を満たして事業を始めた方で、事業開始後おおむね7年以内の方	
〈新企業育成貸付〉 女性、若者/シニア起業家資金	
ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
7,200万円以内 (うち運転資金4,800万円以内)	設備資金 15年以内 特に必要な場合20年以内(2年以内) 運転資金 5年以内 特に必要な場合7年以内(1年以内)
★女性または30歳未満か55歳以上の方であって、新たに事業を始める方または事業開始後おおむね7年以内の方にご利用いただけます。 ★特別利率Aが適用されます(土地取得資金を除きます。)。	
〈新企業育成貸付〉 中小企業経営力強化資金	
ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
7,200万円以内 (うち運転資金4,800万円以内)	設備資金 15年以内(2年以内) 運転資金 5年以内 特に必要な場合7年以内(1年以内)
★新事業分野開拓のために事業計画を策定し、認定経営革新等支援機関(注)の指導や助言を受けている方にご利用いただけます。 ★特別利率Aが適用されます。 ★女性または30歳未満か55歳以上の方で、事業を始める方または事業開始後おおむね7年以内の方は、特別利率Bが適用されます。 ★ご融資のうち2,000万円までは、無担保・無保証人でのご利用が可能です。 (注)認定経営革新等支援機関とは、中小企業新事業活動促進法に基づく認定支援機関(税理士、公認会計士、中小企業診断士等)をいいます。	
〈新企業育成貸付〉 再チャレンジ支援融資(再挑戦支援資金)	
ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
7,200万円以内 (うち運転資金4,800万円以内)	設備資金 15年以内 特に必要な場合20年以内(3年以内) 運転資金 5年以内 特に必要な場合7年以内(1年以内)
★廃業歴等のある方など一定の要件に該当する方で、新たに事業を始める方または事業開始後おおむね7年以内の方がご利用いただけます。 ★女性または30歳未満か55歳以上の方は、特別利率Aが適用されます。(土地取得資金を除きます。)。	
食品貸付	
ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
7,200万円以内	設備資金 原則13年以内(2年以内) 新規開業支援設備資金等に該当する方は15年以内 特に必要な場合20年以内(3年以内)
★次の業種を営む方にご利用いただけます。 ・食料品小売業(青果、魚介類、米穀、酒類、乳類、茶、パン・菓子、料理品) ・食品製造小売業・総合食料品小売業・花き小売業 ★上記の返済期間を超えるお取り扱いをご希望の方は、支店窓口でご相談ください。	

〈生活衛生貸付〉

生活衛生新企業育成資金

生活衛生関係の事業を営む方にご利用いただけます。

ご融資額		ご返済期間(うち据置期間)
新たに事業を始める方または事業開始後おおむね7年以内の方で、雇用の創出など一定の要件に該当する方	設備資金 7,200万円以内 ～4億8,000万円以内	15年以内 特に必要な場合20年以内 (3年以内)
	設備資金 1億5,000万円以内～ ～7億2,000万円以内	18年以内 特に必要な場合20年以内 (3年以内)
新たに事業を始める方または事業開始後おおむね7年以内の方で、振興計画の認定を受けている生活衛生同業組合の組合員の方	運転資金 5,700万円以内	5年以内 特に必要な場合7年以内 (6ヵ月以内 特に必要な場合1年以内)

★ ご融資額は業種により異なりますので、詳しくは支店窓口までお問い合わせください。

〈企業活力強化貸付〉

IT資金

ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
7,200万円以内 (うち運転資金4,800万円以内)	設備資金 15年以内(2年以内)
	運転資金 5年以内 特に必要な場合7年以内(1年以内)

★情報技術(IT)の普及に伴う事業環境の変化に対応するための情報化投資を行う方にご利用いただけます。

★新たに事業を始める方または事業開始後おおむね7年以内の方が、基幹業務に情報技術(IT)を活用するために電子計算機、周辺装置、端末装置、関連設備等を取得する設備資金は特別利率Cが適用されます。

新創業融資制度

創業支援のための各種融資制度を無担保・無保証人でご利用いただく場合のお取り扱いです。

ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
3,000万円以内 (うち運転資金1,500万円以内)	適用した融資制度のご返済期間(据置期間)以内

★事業開始前、または事業開始後で税務申告を終えていない方は、「創業時において原則創業資金総額の10分の1以上の自己資金を確認できること」等の一定の要件に該当することが必要です。くわしくは支店窓口までお問い合わせください。なお、事業に使用される予定のない資金は、本要件における自己資金には含みません。

★本制度の貸付金残高が300万円以内(新たな融資分を含みます。)の女性については、一定の要件を免除する特例(女性小口創業特例)があります。

創業支援貸付利率特例制度

新たに事業を始める方・事業を開始して1年以内の方がご利用いただけます。

ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
適用した融資制度のご融資額	適用した融資制度のご返済期間(据置期間)以内

★適用した融資制度に定める利率－0.2%にてご利用いただけます。

※ただし、女性または30歳未満の方及びUターン等により地方で創業する方(注)は各融資制度に定める利率－0.3%

(注)Uターン等により地方で創業する方とは、仙台市、東京23区、名古屋市、大阪市、福岡市(以下、都市といいます。)に居住または勤務している方で、都市以外で創業する方をいいます。ただし、東京23区に居住または勤務している方については、東京23区を除く都市で創業する場合も含まれます。

資本金ローン(挑戦支援資本強化特例制度)

財務強化を図る方が無担保・無保証人でご利用いただく場合のお取り扱いです。

ご利用いただける方	ご融資額	ご返済期間
創業・新事業展開等に取り組む中小企業・小規模事業者であって、技術力の高い事業に取り組むなど、一定の要件を満たす方	4,000万円以内	5年1ヵ月以上15年以内 (期限一括返済)

(注)1 利率は、ご融資後1年ごとに、直近決算の業績に応じた利率(0.90～6.95% いずれも年利)が適用されます。

2 一定の要件につきましては、支店窓口までお問い合わせください。

東日本大震災関連融資のご案内

「東日本大震災の影響により離職し、創業する方」等または「東日本大震災の影響で廃業し、事業に再チャレンジする方」にご利用いただけます。

ご利用いただける方	ご融資額	ご返済期間(うち据置期間)
創業する被災者の方 被災地で創業する方	1,000万円以内	設備資金：7年以内(6ヵ月以内) 運転資金：5年以内(6ヵ月以内)
新たに事業を始める方または事業開始後おおむね7年以内の方で、廃業歴等のある方など、一定の要件に該当する方	8,000万円以内	設備資金：20年以内(5年以内) 運転資金：15年以内(5年以内)

(注)特定被災区域内に事業所を有し、事業活動を行う方に限ります。特定被災区域については、支店窓口までお問い合わせください。

21

ご利用の手続き

? 公庫(国民生活事業)の利用手続きを教えてください。

ご利用の手続きは、一般的には次のとおりです。

ご相談・お申込

◎融資制度、お申込手続き等のお問い合わせはお電話で承ります。創業ホットライン(事業資金相談ダイヤル  **0120-154-505** の自動応答で『0』を選択してください)にお気軽にお電話ください。

※電話番号のお掛け間違いにご注意ください。

◎ホームページでもご利用の手続きをご案内しています。また、電子メールによるご相談もお受けしています。

〔※ホームページアドレス <http://www.jfc.go.jp/> をご覧ください。
※ホームページ上で借入申込書や創業計画書もダウンロードできます。〕

◎支店窓口にお越しいただき、ご相談される場合は、創業計画書をお持ちいただければ、より具体的なご相談に対応できます。

◎所定の借入申込書にあわせて、ご提出いただく書類は次のとおりです。

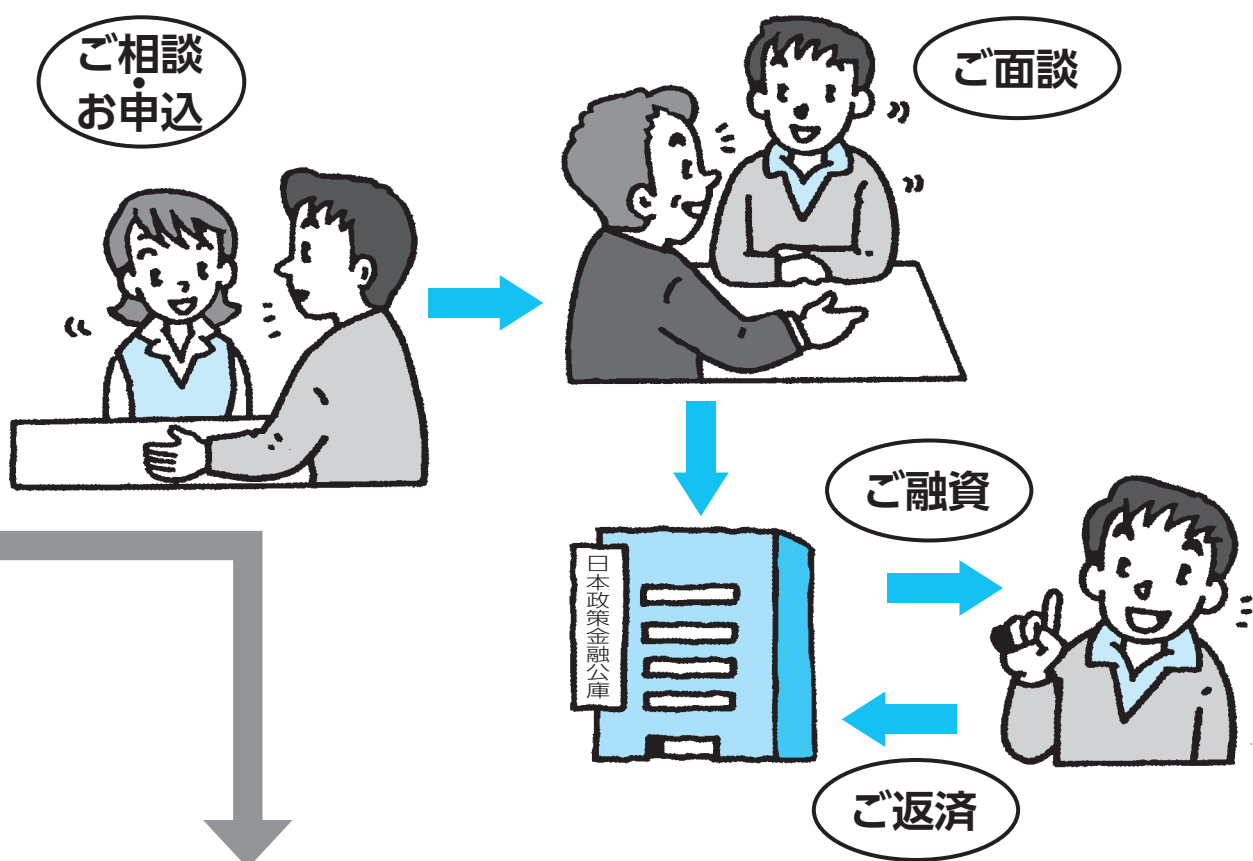
(郵送やホームページでもお申込の手続きができます。ホームページからお申込いただく場合は、後日、提出していただく必要があります。)

- ・創業計画書
- ・設備資金のお申込の場合は見積書
- ・法人の方は、履歴事項全部証明書または登記簿謄本(はじめてご利用される方)
- ・担保をご希望の場合は不動産の登記事項証明書または登記簿謄本
- ・生活衛生貸付をお申込される方は、都道府県知事の「推せん書」または、生活衛生同業組合の長による「振興事業に係る資金証明書」

※店舗を借りて創業する方は、予定物件の概要が分かるもの(お申込の段階で賃貸契約を結んでいただく必要はありません)

◎お申込窓口は、通常、法人で創業される方は本店所在地、個人で創業される方は創業予定地の最寄りの支店となります。

※本店所在地または創業予定地が遠方の場合は、ご自宅の最寄りの支店窓口にご相談ください。



ご面談

ご融資

ご返済

- ◎事業の計画などについてお話しをお伺いします。
- ◎ご準備いただく書類は計画についての資料や資産・負債のわかる書類などです。
- ◎店舗や工場などへもお訪ねいたします。
- ◎事業計画などをさまざまな角度から検討し、融資の判断をいたします。
- ※審査の結果、お客さまのご希望に添えないことがあります。

- ◎ご融資が決まりますと、借用証書など、ご契約に必要な書類をお送りいたします。
- ◎ご契約手続きが完了しますと、ご融資金をご希望の金融機関の口座へ送金いたします。

- ◎ご返済は原則として月賦払いです。
- ◎ご返済方法は、元金均等返済、元利均等返済などを用意しております。
- ※元利均等返済などについては、一部利用できない場合があります。

22

創業の成功要素



創業を成功させるためのポイントを教えてください。

創業を成功に導く要素については、いろいろ言われています。

事業を絶対にやりとげるといふ情熱、いかなる窮地も乗り越える強い運、創業時の時代背景といった、個人の努力を超えた要素をあげる人もいます。しかし、それらとは別に、個人で努力すべき重要なポイントが5つあります。

①優れたアイデア

提供する商品やサービスについて、同業者にはない優れたアイデアがありますか。あなたが市場に参入することで、その市場の競争は以前より厳しくなります。あなたはそれを勝ち抜いていかなければなりません。アイデアをいかにわかりやすい形にして取引先に示せるかが重要です。

②事業に関する経験

始めようとする事業については、単に知識として知っているだけではなく、十分な経験があることが必要です。自分が勤めていた会社と同じ業種で創業する勤務経験活用型の創業が最も多く、成功率も高いといえます。

③幅広い人脈

仕入先、販売先、自社の従業員といった多くの人から協力・助力してもらうことで、創業者は経営を成り立たせます。創業時にどれだけの人脈を持ち、創業後にどれだけ人脈を広げられるかが、ビジネスの成長性を大きく左右します。

④綿密な情報収集

売上高と利益を的確に予測するためには、各種の調査活動を通じて、十分な情報を収集しておくことが必要です。統計データなどをあたるだけでなく、自分で実際に現地に行き、目で見、耳で聞いて、生きた情報を集めるように努力しましょう。フランチャイズチェーンの本部選びも同様です。

⑤自己資金

創業においても先立つものは資金です。自己資金をどれだけ準備できるかが成功確率を高める大きなポイントです。創業前に自己資金をできる限り蓄えることは、無駄な支出を省くという意味での経営感覚を磨くことにも役立ちます。

上記の5点に気をつけて創業準備をどれだけ整えられるかが、成功の鍵となります。

日本政策金融公庫を利用した 創業者からのメッセージ

～これから創業される方へ～

- | | |
|--|-------------|
| (1) この商売が本当に好きなのか、よく考えること。好きでなければ続かない。 | (37歳 飲食業) |
| (2) 開業場所は吟味する。家賃交渉もしっかり行う。 | (26歳 小売業) |
| (3) 準備は着々と、チャンスは逃さない。 | (25歳 サービス業) |
| (4) 返済計画をしっかりと立てて、無理のない借入をする。無駄遣いはしない。 | (42歳 サービス業) |
| (5) 生半可な気持ちでは後悔する。 | (46歳 サービス業) |
| (6) 開業前にしっかり悩み、開業後の方向性をしっかり決めておく。 | (29歳 小売業) |
| (7) 「売上は予想の半分と思え」と言われたことが現実味を帯びている。 | (40歳 飲食業) |
| (8) 資金繰りは切実。とにかく運転資金は余裕をもたせること。 | (49歳 サービス業) |
| (9) 思っていた以上に費用がかかる。資金はできるだけ多く準備する。 | (47歳 小売業) |
| (10) 資金調達は早めに、自己資金は多めに。資金管理は他人任せにしない。 | (46歳 小売業) |
| (11) 予想しない出費が発生するので、運転資金は余裕をもっておく。 | (30歳 サービス業) |
| (12) スタッフの信頼を得るためには、安定した資金繰りは不可欠。 | (39歳 製造業) |
| (13) 社長より働く従業員はいない。 | (36歳 サービス業) |
| (14) 信念を持ちつづける。お客様の意見に耳を傾ける。 | (61歳 飲食業) |
| (15) 借りたものは、どんなことがあっても返すこと。 | (41歳 建設業) |
| (16) 一番大切なことは人間関係。誠意をもって接すること。 | (49歳 建設業) |
| (17) 夢と希望とハングリー精神が必要。 | (46歳 飲食業) |
| (18) 自分ひとりで悩まない。成功している経営者と仲良くしておく。 | (32歳 サービス業) |
| (19) 家族の理解と協力が不可欠。 | (29歳 飲食業) |
| (20) 常に状況は変化する。変化を予測しながら次の手を打つ。 | (38歳 サービス業) |
| (21) 人脈と情報を十分に活用する。 | (54歳 製造業) |
| (22) 実力があれば、口コミで評判が伝わる。 | (55歳 サービス業) |
| (23) チャンスを逃がさず、積極的に行動する。始めたからには負けずに努力する。 | (67歳 飲食業) |
| (24) 優れた商品であっても、売れるとは限らない。どのように売るのが大切。 | (27歳 製造業) |



日本政策金融公庫 国民生活事業では、全国152支店の「創業サポートデスク」で、創業や第二創業をお考えのみなさまからのご相談を承っています。

※平日のご来店が難しいお客さまからのご相談を承るため、札幌、仙台、東京、名古屋、大阪、福岡のビジネスサポートプラザでは「土曜・日曜相談」(事前予約制)を開催しています。

お問い合わせ先

「0」から始まるご相談
創業ホットライン

事業資金相談ダイヤル

行こうよ! 公庫



0120-154-505

※自動応答で「0」を選択してください。

※電話番号のお掛け間違いにご注意ください。

ホームページ

<http://www.jfc.go.jp/>

- 創業をお考えの方や創業後間もない方向けの「起業家応援マガジン」や、事業を営むみなさま向けの「事業者サポートマガジン」、金利情報などをメールでお知らせする「国民生活事業メール配信サービス」をご登録いただけます（ご登録は無料）。
- お客さまの財務指標と業界平均値との比較などができる「財務診断コーナー」がご利用いただけます。

最寄りの支店

■ご注意!

当公庫と関係のない業者が「公庫と提携している」などと装って、ダイレクトメールや電話により融資を勧誘したり、あっせんを持ちかけるという事例が発生しています。

このような勧誘等には十分ご注意ください。



日本政策金融公庫

国民生活事業

<http://www.jfc.go.jp/>

(平成27年 8 月)